Responsable Transformation Digitale & Intelligence Artificielle

RÉMY GINOUX

Démarrage sous 3 à 6 semaines | Freelance / Portage salarial ou engagement durable | Béziers - Occitanie & International

remy@ginoux.xyz
+33 6 35 59 36 74
www.ginoux.xyz

PROFIL

S'appuyant sur 25 ans d'expérience terrain en environnements industriels multi-sites et internationaux, construit des feuilles de route de transformation digitale, les gouverne (comités, jalons, coûts, KPI) et accompagne les équipes jusqu'à l'adoption, avec une spécialité : la performance par la gestion des connaissances. Engagé dans l'IA générative depuis octobre 2024, cofondateur d'OptimizIA.xyz depuis novembre 2025 : relie la stratégie, le dialogue de l'exécutif au terrain et des usages concrets de l'IA et de l'automatisation.

PARCOURS & RÉALISATIONS

OptimizIA.xyz — Depuis nov. 2025

Cofondateur - IA générative & automatisation

- Accompagné des dirigeants de TPE-PME vers l'intégration opérationnelle de l'IA générative (LLM, RAG, agents, N8N), mesuré par un délai moyen de 13 jours entre PoC et MVP, en menant chaque projet du diagnostic au déploiement.
- Codéveloppé et exploité SEOPlus!, outil SaaS d'audit de visibilité web (SEO, GEO, sécurité), mesuré par un rapport automatisé de plus de 160 points de contrôle par site.

→ 13 jours en moyenne de PoC à MVP | Plus de 160 points de contrôle

Exemples : SEOPlus! - témoignage client

Airbus Atlantic — 2023-2025

Chef de projet Connectivité & IoT - Smart Factory 4.0 (freelance, ESN Inetum Technologies)

- Repris le projet Connectivité du programme Smart Factory 4.0 (flux 5) et fixé sa nouvelle direction en 100 jours : roadmap, jalons G3 à G7, objectifs et coûts (scope d'application : 6 sites), grand démonstrateur E2E fonctionnel livré en 15 mois.
- Recueilli les exigences par interviews, construit un benchmark de 103 critères sur 5 solutions ; fait monter en charge 5 consultants Inetum en 4 mois et animé 30 à 50 parties prenantes.

→ Roadmap en 100 jours | Démonstrateur E2E en 15 mois | Benchmark 103 critères

Solvay - Mission freelance (DSI Europe) — Janv.-Mai 2020

Consultant Transformation & Knowledge Management

- Recruté par le Responsable DSI Europe pour répondre à la demande du Secrétaire Général du Conseil d'Administration (mandant) : dialogue avec toutes les strates, exécutif (Livre Blanc au COMEX), management (KPI, roadmap), opérationnel (interviews avec les représentants des sites).
- Conçu et piloté le diagnostic, le benchmark, la roadmap KM et digitale et la stratégie Paperless : 145 sites, 26 000 collaborateurs, 3 continents.

→ 80-120 k€/mois d'économies identifiées | Livre Blanc COMEX livré | Mission obtenue après appel d'offres face à CGI

BioMérieux — 2019

Accompagnement au changement - Supply Chain Asie

- En assistance à la cheffe de projet, débloqué la dynamique du hub logistique Asie-Pacifique (Singapour) : analyse d'impact, cartographie des résistances et des soutiens, 100% des parties prenantes embarquées dès le kick-off.

Volvo IT - Corporate Process and IT Business Services — 2008-2015

Senior Business Consultant, Expert KM & Innovation (cabinet interne)

- Amélioré de +30% la performance R&D, mesuré par les KPI de RnD30, en encadrant le déploiement Lean, Kaizen et iObeya et en formant 600 ingénieurs et managers (France, Suède, Brésil, Japon).
- Porté en Product Owner le SI KM du Groupe : en moyenne 18 000 utilisateurs réguliers, 244 communautés d'experts ; réseau social d'entreprise : jusqu'à 15 000 utilisateurs réguliers.

CHIFFRES CLÉS

25+ ans d'expérience terrain multisectorielle

13 j délai moyen PoC → MVP, IA et automatisation

80-120 k€/mois économies identifiées - Solvay, 145 sites, 3 continents

+30% R&D performance Volvo | 600 ingénieurs et managers formés

COMPÉTENCES CLÉS

- **Stratégie & feuille de route digitale et IA**
- **Gouvernance : comités, jalons, coûts, KPI**
- **Cas d'usage IA générative : du diagnostic au MVP**
- **Conduite du changement & adoption**
- **Dialogue de l'exécutif au terrain**
- **Pilotage de prestataires (ESN, fournisseurs)**
- Management & formation de ressources
- Gestion des connaissances & capitalisation
- Excellence opérationnelle (Lean, Kaizen)
- Projets multisites, équipes multiculturelles

STACK & MÉTHODOLOGIES

IA & AUTOMATISATION

Claude / LLM | RAG | Agents IA | N8N | Make

GOUVERNANCE & PILOTAGE

Roadmap | Jalons G3-G7 | Waterfall | Agile / Scrum | Jira / Confluence

MÉTHODES & CHANGEMENT

ADKAR Prosci (formé) | Lean / Kaizen | VSM / 5S | Design Thinking

SI & COLLABORATION

SAP / ERP (interfaçage) | SharePoint | M365 / Google Workspace | Notion

FORMATION & CERTIFICATIONS

2026 - Certification Anthropic (en cours)
2025 - IA - N8N - Automatisation
2022 - Formation RGPD (CNIL)
2016 - Management & Administration des Entreprises (CCIL)
2011 - Formation ADKAR Prosci (Göteborg)
2011 - Systems Engineering INCOSE (Stockholm)
1991 - IUT Génie Mécanique & Productique + CFAO (Bac+3)

LANGUES

Français - Natif
Anglais - TOEIC 830 - Courant professionnel